

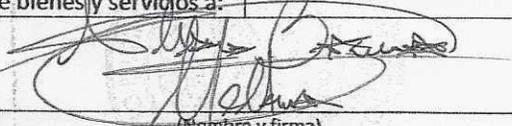
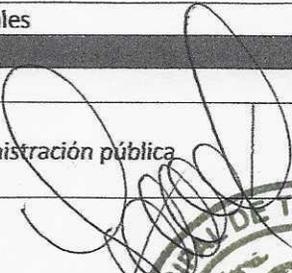
# Formato 1

## Alineación de la Matriz de Indicadores

### Para Resultados al Plan Municipal de Desarrollo



**DIRECCIÓN DE IMPUESTO PREDIAL**  
VIVE TRANSFORMACIÓN

1.- ANTECEDENTES		
Unidad responsable	0510 IMPUESTO PREDIAL	
Unidades presupuestales integrantes	010 IMPUESTO PREDIAL Y TRASLADO DE DOMINIO	
Programa sectorial	010 IMPUESTO PREDIAL Y TRASLADO DE DOMINIO	
Programa presupuestario	010 IMPUESTO PREDIAL Y TRASLADO DE DOMINIO	
Unidad presupuestal responsable de la MIR	0510 IMPUESTO PREDIAL	
ALINEACIÓN		
Ramo	Repo (Recursos propios)	
Eje estratégico	5 Gobierno y rendición de cuentas	
Objetivo estratégico	1.3 Fortalecimiento de la hacienda pública	
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL		
Finalidad	1 Gobierno	
Función	1.8 Otros servicios generales	
Subfunción	1.8.1 Servicios registrales, administrativos y patrimoniales	
OTROS DATOS		
Año operando	2025	
El programa presupuestario entrega de bienes y servicios a:	a) <u>Población en general</u>	b) Administración pública c) Ambas
 (Nombre y firma) Responsable de la MIR Licenciado en Derecho María Adriana Araceli Barrera Medina		 (Nombre y firma) Coordinador del Comité Técnico de Evaluación del Desempeño Maestra en Recursos Humanos Daniela López Hernández

DIRECCIÓN DE IMPUESTO PREDIAL  
2024 - 2027

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN  
2024 - 2027

**Anexo 1**  
**Ficha de Información Básica del Programa**  
**Presupuestario**



**DIRECCIÓN DE**  
**IMPUESTO PREDIAL**  
VIVE TRANSFORMACIÓN

**1.- ANTECEDENTES**

- 1.1 Se estima que el 100% de las cuentas prediales registradas en el padrón solo un 50 % de ellas han sido cubiertas en este primer trimestre 2025.
- 1.2 En el municipio de Tula de Allende Hidalgo se cuentan con 49, 573 mil cuentas registradas en el patrón de las cuales se han pagado 24, 022 mil siendo un porcentaje medio del total que se tendría que cubrir.
- 1.3 Este programa es tanto para personas físicas y personas morales del Municipio.
- 1.4 Durante el primer trimestre hay descuentos por pronto pago tanto para personas físicas y morales.

**2.- IDENTIFICACIÓN Y DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA**

- 2.1 Contribuyentes del Municipio de Tula tienen un nivel alto de cartera vencida en sus cuentas prediales.
- 2.2 Todos los contribuyentes no morosos que cubren sus impuestos en el primer trimestre y cuentan con descuentos
- 2.3 La falta de difusión en información para los contribuyentes.
- 2.4 El aumento de clientes morosos provoca un aumento de cuentas con adeudos y recargos, lo cual provoca una recaudación baja en el Municipio.
- 2.5 El principal problema con las cuentas de contribuyentes con adeudo es que generan con el paso de los meses recargos y rezagos en sus cuentas prediales.

**3.- DETERMINACIÓN Y JUSTIFICACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE LA INTERVENCIÓN**

- 3. Que los ciudadanos del Municipio de Tula de Allende tengan conocimiento de sus impuestos y venga a realizar su pago en el primer trimestre, beneficiándose con esto de los descuentos por pronto pago.

**4.- COBERTURA**

- 4.1 La población potencial a cubrir 25, 551 mil cuentas en el padrón.
- 4.2 Las cuentas registradas en el padrón son 49, 573 el objetivo es que al menos 40 mil cuentas queden cubiertas y cuenten con actualización en cuanto a los datos generales.
- 4.3 Se cuenta con un padrón de contribuyentes de 49, 573, con un rezago de cuentas prediales de 25, 551.

POBLACIÓN POTENCIAL	POBLACIÓN OBJETIVO	POBLACIÓN ATENDIDA DEL EJERCICIO FISCAL ANTERIOR
4.3.1 25, 551	4.3.2 49, 573	4.3.3 25, 754

- 4.4 Anual
  - 4.4.1 Anual
  - 4.4.2 Anual
- 4.5 Mediante el sistema de Padrón de Contribuyentes
  - 4.5.1 Mediante el sistema de padrón de contribuyentes
  - 4.5.2 Reporte del sistema de padrón de contribuyentes

**5.- DISEÑO DE LA INTERVENCIÓN PÚBLICA**

- 5.1 Pago de Impuesto Predial, Traslado de Dominio, Cotizaciones sobre adeudo y Altas de Predios
- 5.2 Actualización en el padrón de contribuyentes, se pretende que en el transcurso del año la mayor parte de la población objetiva cubra sus impuestos, a través de la realización de cartas invitación.
- 5.3 La disminución de las carteras vencidas de los contribuyentes y aumento de recaudación Municipal

Programa:

- 1) Sujetos a Reglas de operación
- 2) Otro Subsidios (para otorgar subsidios no sujetos a reglas de operación, en su caso, se otorgan mediante convenios)
- 3) Prestación de servicios públicos (actividades del sector público, que realiza en forma directa, regular y continua, para satisfacer demandas de la sociedad, de interés general, atendiendo a las personas en sus diferentes esferas jurídicas, a través de las siguientes finalidades: funciones de gobierno; funciones de desarrollo social; funciones de desarrollo económico.

Provisión de bienes públicos actividades que se realizan para crear fabricar y/o elaborar bienes que son competencia del sector público. Incluye las actividades relacionadas con la compra de materias primas que se industrializan o transforman, para su posterior distribución a la población.

6.- ¿ES UN PROGRAMA SOCIAL?

SI	1 x	2 x	3 x	4 x
NO X	X	X	X	X

6.1. Vinculación a los derechos sociales y la dimensión de bienestar económico. - La vinculación entre los programas y las Acciones con los Derechos sociales y la Dimensión de Bienestar Económico se realiza considerando la Matriz de indicadores para Resultados (MIR) o la principal normatividad de los programas o las acciones.

Alimentación		Directo		Indirecto	
Educación		Directo		Indirecto	
Saludos		Directo		Indirecto	
Trabajo		Directo		Indirecto	
Vivienda		Directo		Indirecto	
Seguridad Social		Directo		Indirecto	
No Discriminación		Directo		Indirecto	
Medio ambiente sano		Directo		Indirecto	
Bienestar Económico		Directo		Indirecto	

7.- PADRON DE BENEFICIARIOS

8.- REGLAS DE OPERACIÓN

## Anexo 2

### Definición del Problema



**DIRECCIÓN DE  
IMPUESTO PREDIAL**  
NUEVA TRANSFORMACIÓN

#### 1.- POBLACIÓN Ó ÁREA DE ENFOQUE POTENCIAL

25, 551 cuentas que se encuentran en mora y de las cuales aproximadamente un 90% se encuentra con falta de información.

#### 2.- POBLACIÓN Ó ÁREA DE ENFOQUE OBJETIVO

El objetivo logrado en el primer trimestre 2025 es de las 49, 573 cuentas registradas en el padrón, 24, 022 han cubierto sus impuestos en el ejercicio fiscal 2025

#### 3.- PROBLEMÁTICA CENTRAL (PROPÓSITO)

Alto numero de contribuyentes en cartera vencida, un alto porcentaje de cuentas con información desactualizada.

#### 4.- MAGNITUD DEL PROBLEMA

4.1 POBLACIÓN POTENCIAL	4.2 POBLACIÓN OBJETIVO	4.3 POBLACIÓN ATENDIDA DEL EJERCICIO FISCAL ANTERIOR
25, 551	49, 573	25, 754

#### 5.- EFECTO SUPERIOR (FIN)

Mayor Recaudación en el impuesto predial del Municipio de Tula de Allende.

# Anexo 3

## Análisis de Involucrados



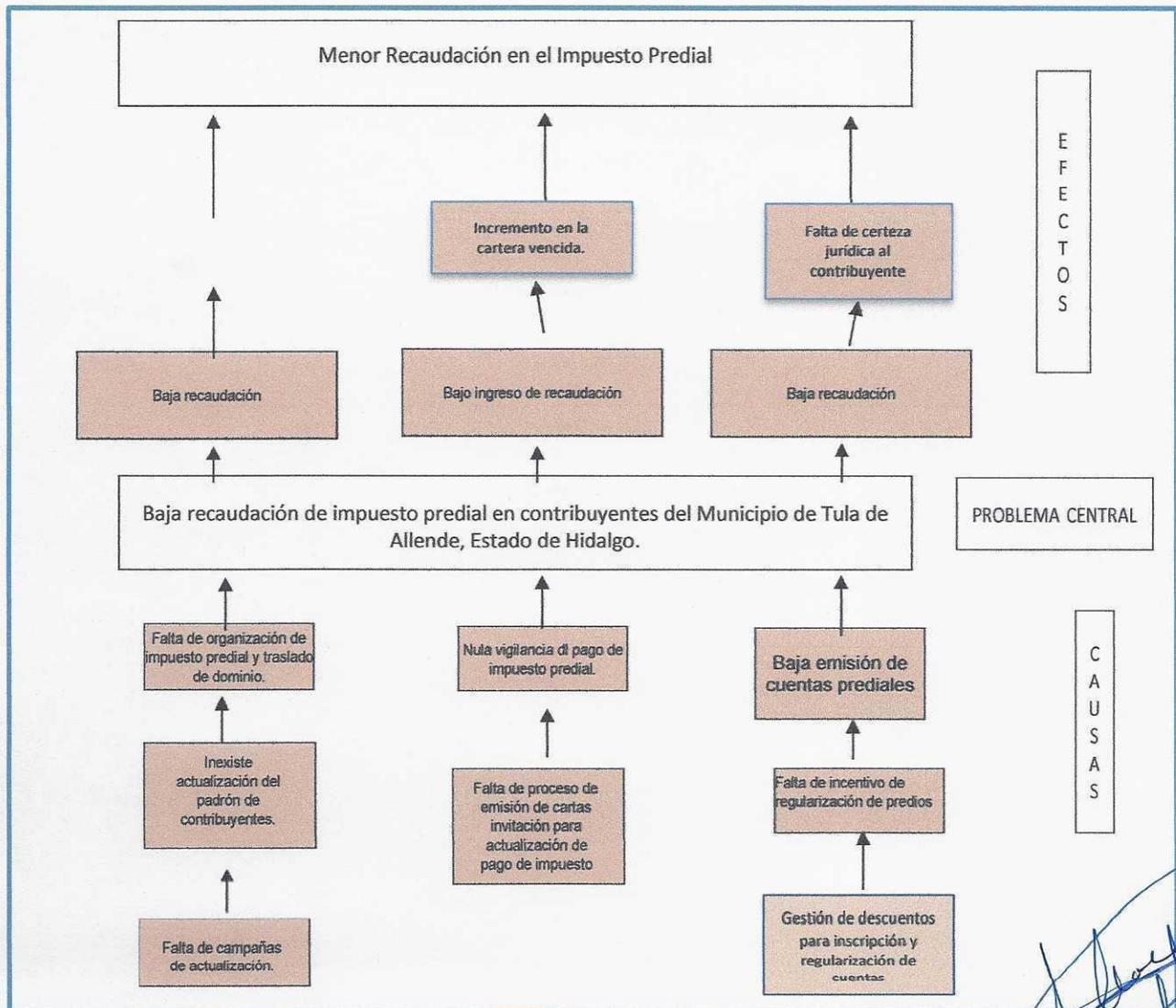
**DIRECCIÓN DE  
IMPUESTO PREDIAL**  
MEX. TRANSFORMACIÓN

PROBLEMÁTICA CENTRAL:			
BENEFICIARIOS	OPOSITORES	EJECUTORES	INDIFERENTES
Todos los contribuyentes que aprovechan los descuentos por pronto pago	Los comisariados ejidales y población que no están regularizados.	Dirección de impuesto predial y traslado de dominio.	Ejidos

# Anexo 4 Árbol de Problemas



**DIRECCIÓN DE  
IMPUESTO PREDIAL**  
NVE - TRANSFORMACIÓN

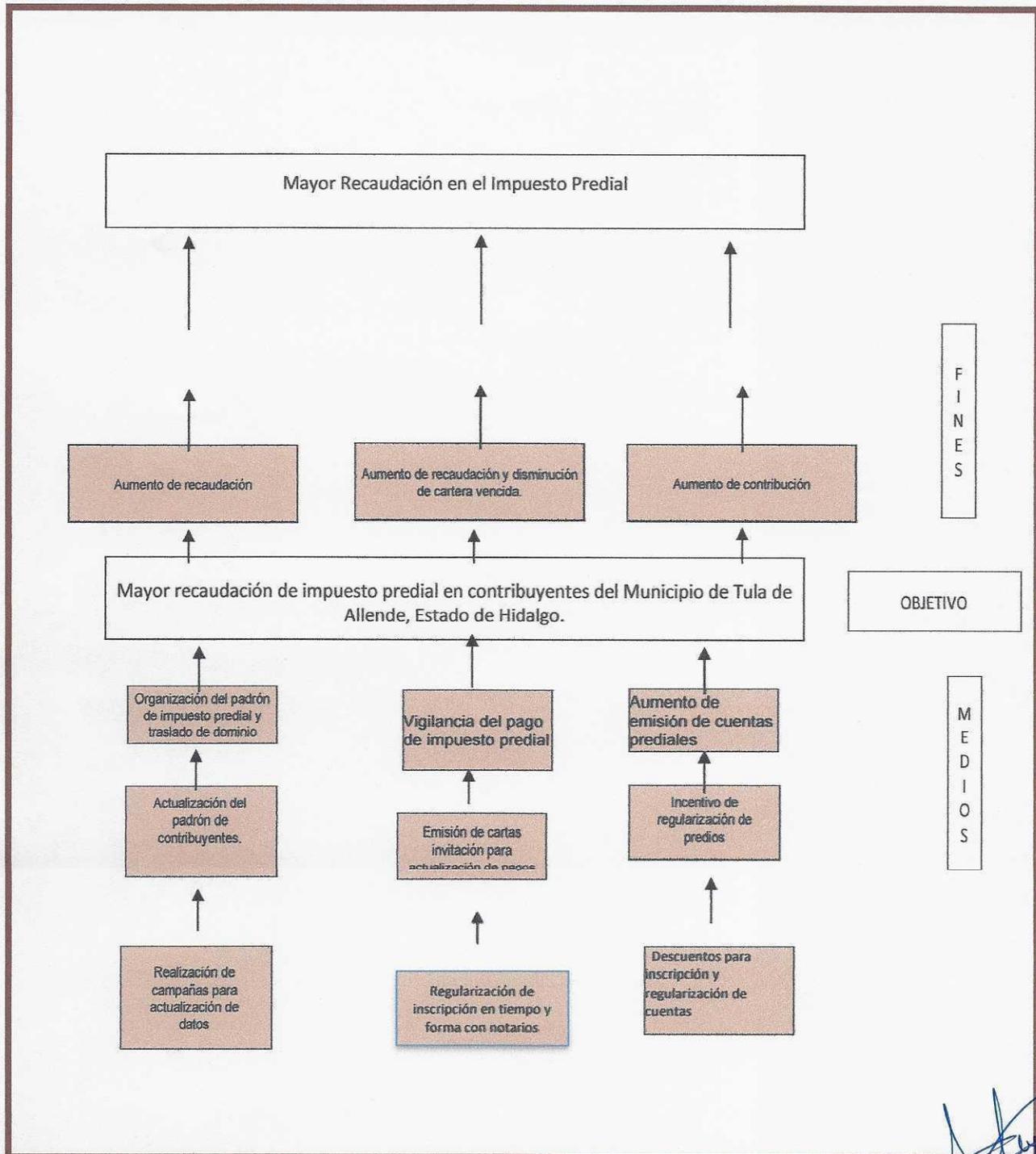


*[Handwritten signature]*

**Anexo 5**  
**Árbol de Objetivos**



**DIRECCIÓN DE IMPUESTO PREDIAL**  
XIV - TRANSFORMACIÓN



*[Handwritten signature]*

## Anexo 6 Análisis de Involucrados



**DIRECCIÓN DE  
IMPUESTO PREDIAL**  
MUNICIPALIDAD DE TULA DE ALLENDE  
MUNICIPIO DE TULA DE ALLENDE

Alternativas (componentes)	a) Facultad Jurídica	b) Presupuesto disponible	c) Realizable en corto plazo	d) Disponibilidad Total de Recursos Técnicos	e) Disponibilidad de Recursos Administrativos	f) Cultural y socialmente Aceptable	g) Estudio de Impacto	Total
Organización del padrón de impuesto predial y traslado de dominio	3	3	2	3	3	3	N/A	17
Vigilancia del pago de impuesto predial	3	3	3	3	3	3	N/A	17
Aumento de emisión de cuentas prediales	3	3	2	3	3	3	N/A	17

Escala: 3 = Viabilidad Alta, 2 = Viabilidad Media, 1 = Viabilidad Baja, N/A = No aplica

## Anexo 7

### Estructura analítica del Programa Presupuestario



**DIRECCIÓN DE  
IMPUESTO PREDIAL**  
NINE - TRANSFORMACIÓN

PROBLEMÁTICA CENTRAL (PROVIENE DEL ÁRBOL DEL PROBLEMA)	SOLUCIÓN (PROVIENE DEL ÁRBOL DEL OBJETIVO)
Baja recaudación de impuesto predial en contribuyentes del Municipio de Tula de Allende, Estado de Hidalgo.	Mayor recaudación de impuesto predial en contribuyentes del Municipio de Tula de Allende, Estado de Hidalgo
EFFECTOS	FINES
Baja recaudación	Aumento de recaudación
Bajo ingreso de recaudación	Aumento de recaudación y disminución de cartera vencida
Baja recaudación	Aumento de contribución
MAGNITUD (LINEA BASE)	MAGNITUD (RESULTADO ESPERADO)
25, 754 cuentas pagadas	
CAUSAS	MEDIOS
C.1 Falta de organización de impuesto predial y traslado de dominio.	M.1. Organización del padrón de impuesto predial y traslado de dominio.
C.1. A. Inexistente actualización del padrón de contribuyentes.	M.1.A. Actualización del padrón de contribuyentes.
C.1. A. Falta de campañas de actualización	M.1.A. Realización de campañas para actualización de datos.
C.2 Nula vigilancia del pago de impuesto predial	M.2 Vigilancia del pago de impuesto predial
C.2.1. Falta de procesos de emisión de cartas invitación para la actualización de pago de impuesto predial	M.2.1. Emisión de cartas invitación para actualización de pagos.
C.3 Baja emisión de cuentas prediales	M.3 Aumento de emisión de cuentas prediales
C.3.1 Falta de incentivo de regularización de predios	M.3.1. Incentivo de regularización de predios
C.3.2 Gestión de descuentos para inscripción y regularización de cuentas	M.3.2 Descuentos para inscripción y regularización de cuentas

# Matriz de Indicador para Resultados



**DIRECCIÓN DE IMPUESTO PREDIAL**  
INYE | TRANSFORMACIÓN

Unidad Responsable:0510 IMPUESTO PREDIAL	Unidad Presupuestal responsable de la Elaboración de la MIR: 0510 IMPUESTO PREDIAL
Programa Sectorial:010 IMPUESTO PREDIAL Y TRASLADO DE DOMINIO	Programa Presupuestario:0510 IMPUESTO PREDIAL

## Matriz de indicador para Resultados

Nivel	Resumen Narrativo	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
Fin	Contribuir al Fortalecimiento de la Hacienda Pública para el ejercicio fiscal	Cantidad recaudada trimestralmente	Reportes diarios	La actualización de padrones, permite que se pueda realizar actualizaciones de pago, disminuyendo la cartera vencida.
Propósito	Incrementar recaudación en el pago de impuesto predial	Numero de cuentas al corriente	Reporte de padrón de contribuyentes al corriente	Los contribuyentes realizan su pago impuesto principalmente los primeros tres meses.
Componente	Organización del padrón impuesto predial y traslado de dominio	Identificación de padrones	Padrón catastral	La identificación de padrones, permite que se realice planes de acciones para la actualización de pagos.
Actividad	Actualización de padrón de contribuyentes	Padrón preciso	Padrón catastral	Con la actualización de del padrón se podrán agilizar los procesos de cobro.
Actividad	Realización de campañas de actualización de padrón de contribuyentes	Numero de campañas realizadas	Padrón catastral	Los contribuyentes realizarán la actualización de datos, permitiendo con esto que el padrón sea saneado.
Componente	Vigilancia del pago de impuesto predial	Generación de cartas invitación y requerimientos	Cartas invitación y requerimientos entregados	La entrega de cartas invitación permitirá al contribuyente saber rezago en el pago de impuesto predial.
Actividad	Emisión de cartas invitación	Generación de cartas invitación y requerimientos	Cartas invitación y requerimientos entregados	La entrega de cartas invitación permitirá al contribuyente saber rezago en el pago de impuesto predial.
Actividad	Regularización de inscripciones en tiempo con notarios	Aplicación de multas	Pago de multas	Permitirá la realización de actos traslativos de dominio en tiempo y forma.
Componente	Aumento de emisión de cuentas prediales	Número de solicitudes de altas	Reporte trimestral de altas	Se generará certeza jurídica sobre sus bienes inmuebles.
Actividad	Descuentos para inscripción y regularización de cuentas	Numero de campañas	Reporte trimestral de altas	Se generará certeza jurídica sobre sus bienes inmuebles.