

## DIAGNÓSTICO POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO

### 1. Antecedentes

La Dirección de la Juventud fue creada por la administración municipal con el objetivo de apoyar a la población entre 12 y 29 años de edad y facilitarles mayores oportunidades de superación, bienestar y su inserción en los diversos ámbitos de la sociedad, mediante campañas y actividades que atiendan sus necesidades e intereses, buscando la manera de garantizar su pleno desarrollo integral.

El proyecto "**Líderes Toltecas**" nace como una respuesta estratégica de la Dirección de la Juventud de Tula de Allende ante la fragmentación del tejido social y el aumento de conductas de riesgo en la población de 12 a 29 años.

Históricamente, las intervenciones juveniles se limitaban a eventos aislados; sin embargo, el diagnóstico situacional actual revela que los jóvenes enfrentan desafíos estructurales que no pueden resolverse de forma pasiva. El proyecto surge bajo la premisa de que **el joven no debe ser solo un beneficiario de programas, sino un agente de cambio transformador** en su propia comunidad.

#### 1.1 Justificación de su necesidad en el municipio

Tula de Allende presenta zonas con altos índices de percepción de inseguridad. La falta de referentes positivos y de liderazgo juvenil facilita que los jóvenes sean captados por conductas antisociales o adicciones. "**Líderes Toltecas**" nace para llenar ese vacío con figuras de liderazgo positivo.

Se ha detectado una desconexión entre la juventud y la identidad municipal. El proyecto busca recuperar el orgullo de pertenencia (la identidad "Tolteca") como un factor de protección emocional que motive a los jóvenes a permanecer en sus estudios y participar en la vida pública.

Según la Ley de la Juventud para el Estado de Hidalgo, la juventud son personas comprendidos entre los 12 y los 29 años. En nuestro municipio, de acuerdo con cifras estimadas por el INEGI en el censo de población y vivienda 2020, somos un total de 121 mil 796 habitantes, de los cuales hacia el año 2026 habrá una proyección de 34 mil 680 jóvenes de entre 12 y 29 años, según la COESPO, lo que representa un 28.47% del total de la población en Tula de Allende.

El Gobierno Municipal reconoce que no puede llegar físicamente a cada rincón del municipio de forma simultánea. Por ello, el proyecto nace de la necesidad de **formar cuadros de líderes** en instituciones educativas de nivel secundaria, medio-superior, superior y en comunidades que actúen como "enlaces" y multiplicadores de las políticas públicas, optimizando así el alcance de los recursos presupuestarios.

Es indispensable una intervención integral para garantizar su desarrollo pleno que contribuya a evitar las conductas de riesgos y a mejorar las expectativas en el fortalecimiento de la cohesión social de los jóvenes en el municipio.

Avenida Nacional 440, Los Muelles,  
42833 San Marcos, Hgo.

¡Vive la Transformación!



## 1.2 Nombre del programa

Proyecto "Líderes Toltecas"

## 2. Identificación y descripción del problema

Insuficiente desarrollo de habilidades de liderazgo y baja participación activa de las juventudes del municipio, en un contexto caracterizado por altos niveles de vulnerabilidad social y presencia de conductas de riesgo como adicciones, violencia y deserción escolar, derivado de la limitada disponibilidad de espacios de expresión juvenil, la carencia de referentes de liderazgo positivo y el débil sentido de pertenencia comunitaria, lo que incrementa su exposición a entornos delictivos y al consumo de sustancias

Las problemáticas que presenta la juventud inician desde la inestabilidad de su entorno social, factores como la desintegración familiar, la escasa oferta de espacios de capacitación, la poca cultura de prevención en materia de adicciones y enfermedades de transmisión sexual, entre otras, son algunas de las circunstancias que impiden el desarrollo integral de los jóvenes.

### 2.1 Identificación y estado actual del problema

Limitada inclusión social y persistencia de la discriminación en la población juvenil de Tula de Allende, asociadas al insuficiente desarrollo de habilidades de liderazgo y a la falta de implementación de programas formativos como "Líderes Toltecas", así como a la escasez de actividades culturales y espacios de participación que promuevan la igualdad de oportunidades, el respeto a la diversidad y la integración comunitaria.

Lo que se traduce en un incremento de adicciones, violencia y abandono escolar, dejando a la población joven en una situación de alta vulnerabilidad ante la delincuencia y al consumo de sustancias.

La población joven representa aproximadamente el 28.47% del total municipal. El problema es crítico en zonas donde la cohesión social es débil y donde la oferta institucional es percibida como lejana por la juventud.

Tula de Allende se compone de 55 comunidades y localidades reconocidas en el Bando de Policía y Buen Gobierno, cuyas características territoriales y condiciones socioeconómicas varían entre sí, lo que genera que las problemáticas que afronta la juventud sean distintas y en diferentes magnitudes, es por ello por lo que se debe crear un vínculo de proximidad social asertivo entre los jóvenes y el gobierno municipal

### 2.2 Causas y efectos (sociales, económicos, ambientales)

Causas del problema:	Efectos del problema
Escasa oferta de programas de liderazgo y participación juvenil.	Desinterés juvenil por los asuntos públicos y comunitarios
Alta exposición a entornos con presencia de adicciones y violencia.	Incremento en los índices de delincuencia juvenil y problemas de salud pública (depresión, ansiedad, etc.)
Debilidad en la identidad cultural municipal	Abandono del proyecto de vida dentro del municipio.

## Problema Identificado:

Limitada inclusión social y persistencia de la discriminación en la población juvenil de Tula de Allende, asociadas al insuficiente desarrollo de habilidades de liderazgo y a la falta de implementación de programas formativos como "Líderes Toltecas", así como a la escasez de actividades culturales y espacios de participación que promuevan la igualdad de oportunidades, el respeto a la diversidad y la integración comunitaria

Factores	Causas	Efectos
Limitado acceso a programas de capacitación en liderazgo, salud mental, salud sexual y prevención de adicciones.	Oferta institucional de programas formativos dirigidos a la juventud insuficiente.	Incremento de conductas de riesgo, problemas de salud mental y baja capacidad de liderazgo juvenil
Baja proximidad social e institucional entre la juventud y el Gobierno Municipal, que limita la interacción, confianza y participación en la vida pública.	Poca participación juvenil en actividades públicas.	Desinterés y apatía de la juventud por involucrarse en la vida pública y comunitaria del municipio.
Difusión e implementación insuficiente de las acciones e información dirigida a la juventud	Bajo conocimiento de programas e información dirigida a la juventud	Desconocimiento de programas, información y servicios disponibles para la juventud.
Escasa promoción de referentes positivos y participación juvenil.	Insuficientes acciones para el reconocimiento público y la difusión de logros juveniles en el ámbito municipal	Baja motivación y percepción de exclusión o falta de representación juvenil.

## 2.3 Evolución del problema

Históricamente, la problemática juvenil en Tula de Allende ha pasado de ser un tema de falta de espacios recreativos a una crisis de desarticulación social y exposición a riesgos de alto impacto.

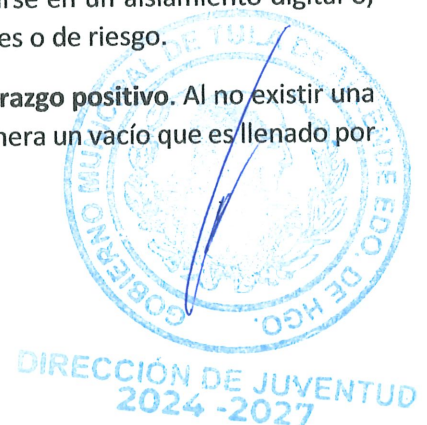
El problema se centraba en únicamente en la **desocupación y la falta de oferta cultural**. Las conductas de riesgo existían, pero estaban focalizadas en zonas específicas y no presentaban los niveles de complejidad actuales.

Se ha observado una **agudización de los factores de riesgo psicosocial**; datos locales y nacionales indican que la edad de inicio en el consumo de sustancias se ha reducido, y la deserción escolar en el nivel medio superior se ha incrementado tras la pandemia de COVID-19. para convertirse en un aislamiento digital o, en el peor de los casos, en la integración a grupos con conductas antisociales o de riesgo.

Hoy, el problema ha evolucionado hacia una **pérdida de referentes de liderazgo positivo**. Al no existir una estructura que canalice el talento de los jóvenes en las comunidades, se genera un vacío que es llenado por influencias negativas.

Avenida Nacional 440, Los Muelles,  
42833 San Marcos, Hgo.

¡Vive la Transformación!



Si no se implementa el proyecto "Líderes Toltecas", la tendencia indica que la brecha entre la juventud y las autoridades municipales seguirá creciendo, aumentando la desconfianza institucional y dejando a la población de 12 a 29 años sin herramientas de resiliencia ante la inseguridad.

## 2.4 Experiencias de atención

El problema de la atención a la juventud en Tula de Allende, en las áreas de adicciones, salud reproductiva, salud mental y visibilidad a través de medios modernos (como el podcast), ha evolucionado con un mayor reconocimiento institucional de las problemáticas, una expansión de la infraestructura de atención, pero con la persistencia de factores de riesgo y la limitada adaptación a los medios digitales.

Combinando con DIF municipal, Secretaría de Salud, SIPINNA, Instancia para el Desarrollo de la Mujer y Secretaría de Seguridad pública área Prevención del Delito, esto permite que haya más programas, más alcance, realizando ponencias preventivas y programas en escuelas para jóvenes, respecto a adicciones, sexualidad, embarazos no deseados, bullying, acoso escolar, etc.

En el año anterior se buscó generar el vínculo entre la juventud y el gobierno municipal a través de estrategias de proximidad social, poniendo énfasis en la salud mental y el desarrollo integral de la juventud, pero muchas intervenciones fueron eventos de un solo día, lo que impide un seguimiento real del cambio de conducta en los jóvenes.

Debido a la extensión territorial de Tula, las acciones se concentraron principalmente en la zona centro y comunidades aledañas, dejando con menor atención a las zonas periféricas o con mayor índice de vulnerabilidad.

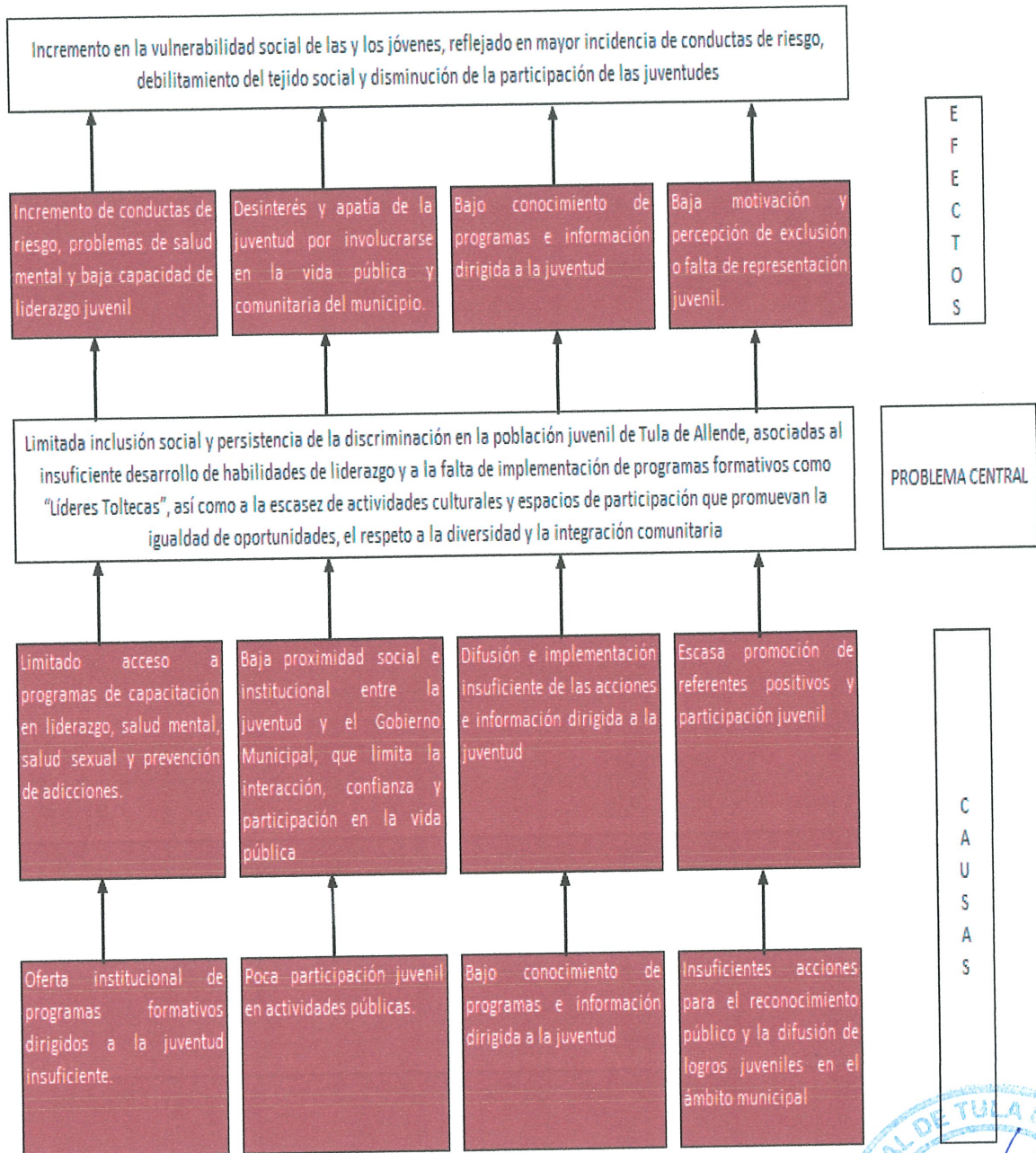


DIRECCIÓN DE JUVENTUD  
2024 -2027

Avenida Nacional 440, Los Muelles,  
42833 San Marcos, Hgo.

¡Vive la *Transformación!*

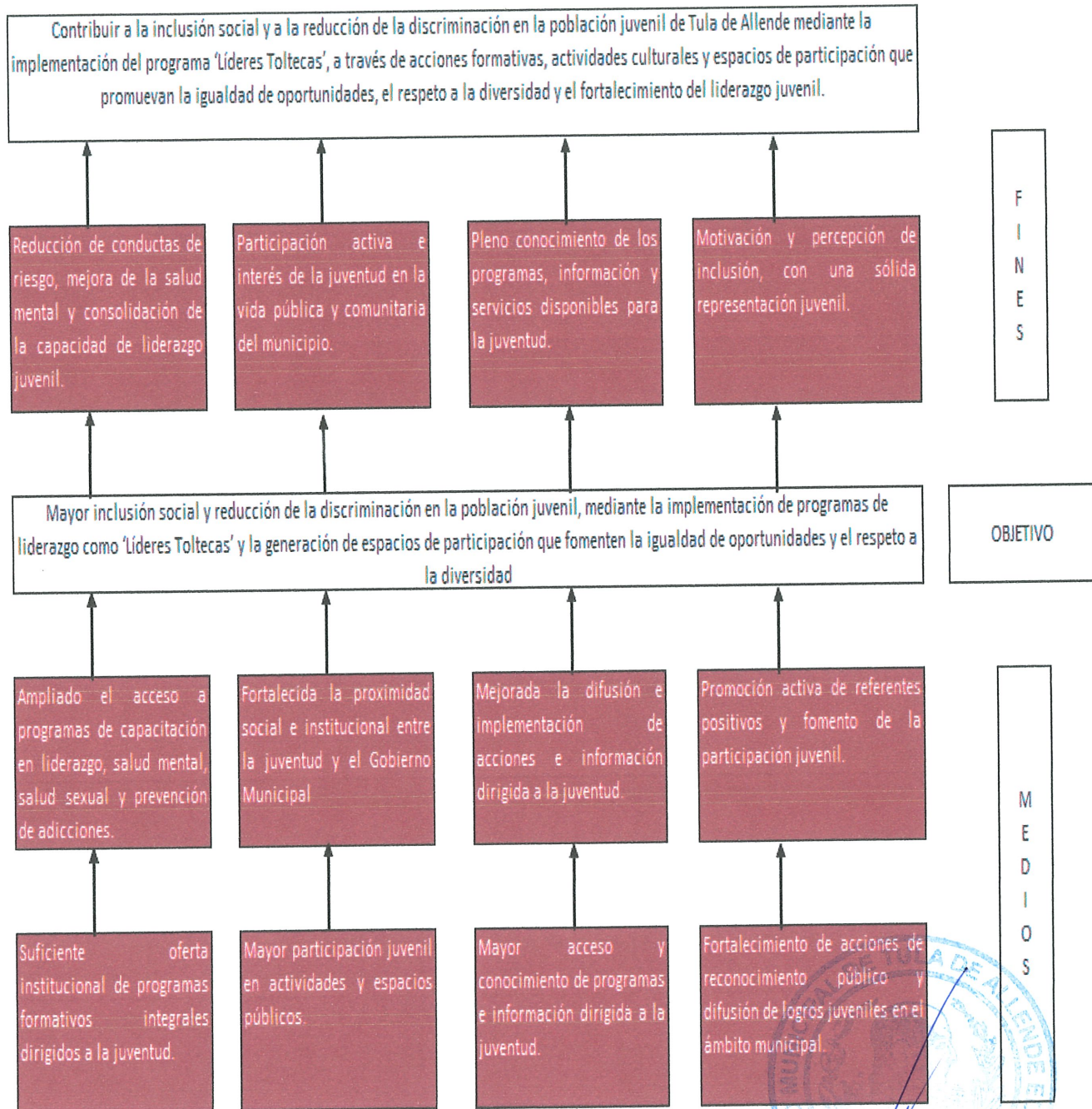
## 2.4 Árbol de problemas



### 3. Objetivos de la intervención

Fortalecer el desarrollo integral de las juventudes del municipio mediante la formación de liderazgo, participación social y habilidades para la vida a través del proyecto “Líderes Toltecas”

#### 3.1 Árbol de Objetivos



### 3.2 Objetivo general y específicos

**Objetivo general:** Formar y empoderar a jóvenes de las distintas comunidades de Tula de Allende como “**Líderes Toltecas**”, convirtiéndolos en agentes de cambio que promuevan la prevención de riesgos, la cultura de la legalidad y el desarrollo comunitario mediante un modelo de réplica entre pares.

**Objetivos específicos:** Desarrollar e implementar programas y políticas que promuevan y fortalezcan participación activa, el liderazgo y la inclusión de la juventud tulense, promoviendo su desarrollo integral y el acceso equitativo a oportunidades, asimismo garantizar la certificación de los Líderes Toltecas y la ejecución efectiva de los proyectos estratégicos, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos municipales del desarrollo juvenil.

### Alineación con objetivos estratégicos del Plan Municipal de Desarrollo

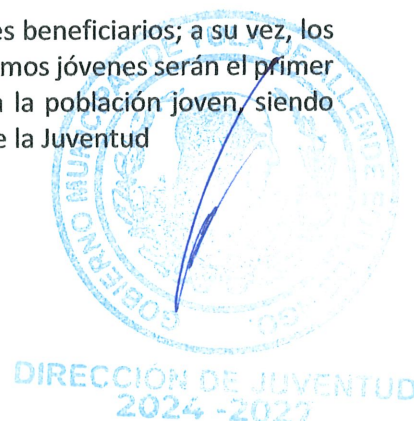
Alineación Municipal	Alineación Estatal	ODS
<b>Acuerdo:</b> 3. Bienestar para las y los Tulenses	<b>2. Acuerdo para el Bienestar del Pueblo.</b>	<b>3. Salud y Bienestar</b>
<b>Objetivo:</b> 3.5 Fomentar la inclusión social y evitando la discriminación juvenil mediante programas educativos, actividades culturales y espacios de participación que promuevan la igualdad de oportunidades y el respeto a la diversidad.	<b>Objetivo:</b> 2.6. El poder de las juventudes a través de su voz.	<b>Objetivo:</b> Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades
<b>Estrategia:</b> 3.5.1 Implementar políticas de educación y capacitación integral para jóvenes que favorezca su desarrollo personal, profesional y social, brindándoles herramientas para enfrentar los retos del futuro	<b>Estrategia:</b> 2.6.1. Promover una nueva política para las juventudes hidalguenses, basada en la colaboración y el diálogo y participación con los sectores y población interesada.	Línea de acción: 3.4 Para 2030, reducir en un tercio la mortalidad prematura por enfermedades no transmisibles mediante la prevención y el tratamiento y promover la salud mental y el bienestar
<b>Línea de acción:</b> 3.5.1.1 Desarrollar programas de formación y capacitación técnica, académica y profesional para jóvenes, asegurando su inclusión en el mercado laboral y su desarrollo personal y profesional	<b>Línea de acción:</b> 2.6.1.2 Generar políticas, programas, proyectos o acciones en beneficio de las y los jóvenes hidalguenses.	3.5 Fortalecer la prevención y el tratamiento del abuso de sustancias adictivas, incluido el uso indebido de estupefacientes y el consumo nocivo de alcohol

### 4. Cobertura y población

Los jóvenes de entre 12 y 29 años de edad se identifican como los principales beneficiarios; a su vez, los padres o tutores, instituciones educativas, las autoridades auxiliares y los mismos jóvenes serán el primer contacto para la identificación de problemáticas sustantivas que aquejan a la población joven, siendo atendidos y canalizados por el Gobierno Municipal a través de la Dirección de la Juventud

Avenida Nacional 440, Los Muelles,  
42833 San Marcos, Hgo.

¡Vive la Transformación!



## 4.1 Identificación y caracterización de la Población atendida en el ejercicio anterior

Se atendieron 9 mil 100 jóvenes de 12 y 20 años de edad, en el ejercicio 2025, dando atención en las principales comunidades de mayor vulnerabilidad, como fue San Miguel Vindhó, Santa María Macuá, Iturbe, Tultengo, Xochitlán de las Flores, Nantzhá, etc.

## 4.2 Identificación y caracterización de la población potencial.

Todos los jóvenes de 12 a 29 años de edad residentes en el municipio.

## 4.3 Identificación y caracterización de la Población objetivo

34 mil 680 jóvenes de entre 12 y 29 años de edad del municipio de Tula de Allende de acuerdo a la proyección para el año 2026 del Consejo Estatal de Población del Estado de Hidalgo.

Está abierto a todas las personas sin distinción de género, orientación de sexual, identidad de género o discapacidad, que tengan entre 12 y 29 años.

## 4.4 Cuantificación de las poblaciones

POBLACIÓN POTENCIAL	POBLACIÓN OBJETIVO	POBLACIÓN ATENDIDA DEL EJERCICIO FISCAL ANTERIOR
4.3.1 34 mil 680 jóvenes de entre 12 y 29 años de edad	4.3.2 9 mil 500 jóvenes de entre 12 y 29 años de edad.	4.3.3 9 mil 100 jóvenes entre 12 y 29 años de edad

## 5. Diseño de la intervención

Se realizará el proyecto “Líderes Toltecas” que consiste en la captación de líderes jóvenes para promover la participación de la juventud en cada una de las comunidades que conforman el municipio, con actividades de prevención, lúdico-deportivas, culturales y recreativas, para reducir las conductas de riesgo.

### 5.1 Tipo de intervención

Realización de programas para la participación recreativa y cultural que fomenten la expresión y el talento de la juventud, alejándolos de situaciones nocivas, dándoles visibilidad en el acontecer municipal.

Avenida Nacional 440, Los Muelles,  
42833 San Marcos, Hgo.

¡Vive la Transformación!



Realización de campañas de difusión a través de redes sociales de los servicios que ofrece los diferentes niveles de gobierno.

Realización de Jornadas de la juventud y/o rallys que consiste en: talleres de salud física, lúdico-deportivas, ponencias, capacitaciones y/o platicas de prevención de las adicciones, salud mental y física de las y los jóvenes.

Fomentar el acceso de la población joven a las oportunidades de desarrollo y bienestar social que el municipio otorgue, así como impulsar su participación permanente en las acciones sociales y culturales.

## 5.2 Actividades y etapas de implementación

**Etapas 1: Diagnóstico de Necesidades:** Identificar necesidades reales y diseñar acciones pertinentes.

**Etapas 2: Diseño y fortalecimiento de la oferta formativa:** Ampliar y estructurar programas de capacitación, a través de la elaboración de contenidos y materiales didácticos, y vinculación con especialistas (psicólogos, médicos, facilitadores) con otras Instancias externas o áreas de administrativas

**Etapas 3: Estrategia de difusión y comunicación:** Incrementar el conocimiento y acceso a programas., diseño de campañas informativas (redes sociales, escuelas, espacios públicos).

**Etapas 4: Vinculación y proximidad institucional:** Reducir la brecha entre juventud y gobierno municipal con actividades de participación ciudadana juvenil.

**Etapas 5: Implementación de programas y actividades:** Ejecutar acciones formativas y de participación como talleres, cursos, rally, jornadas y capacitaciones presenciales y virtuales, en escuelas secundarias, medio superior y superior y en comunidades del municipio.

**Etapas 6: Monitoreo y Evaluación** del avance de los talleres y la participación de los jóvenes, establecer el podcast y/o capsulas informativas "Líderes Toltecas" para reconocer y visibilizar a los jóvenes más destacados en liderazgo, participación e impacto.

**Etapas 7: Promoción de referentes positivos:** Incentivar la participación y generar modelos aspiracionales, realizar el evento de entrega de los "Premios a la Juventud Líderes Toltecas" como acto principal de clausura y visibilidad pública de la juventud.

## 5.3 Actores involucrados

Los jóvenes de entre 12 y 29 años de edad serán los asistentes a los talleres y jornadas, reciben información de prevención y apoyo en salud mental, adicciones, salud sexual y reproductiva, serán los Líderes Toltecas (Jóvenes Líderes) tendrán el rol de Agentes de cambio, seleccionados, capacitados y responsables de replicar los talleres, impartir información de prevención, generar contenido (Podcast) y promover la participación activa en sus comunidades.

El Gobierno Municipal (Dirección de la Juventud) Proporciona el diseño, la gestión de recursos, la capacitación, y la canalización especializada de casos identificados por los líderes.

Avenida Nacional 440, Los Muelles,  
42833 San Marcos, Hgo.

¡Vive la Transformación!

**Instituciones Educativas** (Secundarias, Preparatorias, Universidades) facilitadores de espacio y contacto. Permiten el acceso a la juventud para el diagnóstico, la selección de líderes y la implementación de talleres.

**Los padres de familias** son el primer filtro de identificación de conductas de riesgo y refuerzan en casa los mensajes de prevención aprendidos por sus hijos. participan en sesiones informativas puntuales para fomentar la comunicación familiar sobre salud mental.

**Centros de Trabajo y/o Empresarios:** Pueden ofrecer oportunidades para el servicio social de los líderes o patrocinio/logística para los eventos de reconocimiento y jornadas. Colaboran potencialmente en la **Premiación y Reconocimiento** a la juventud líder.

**Autoridades Auxiliares** (Delegados y Comisariados) **Enlace Comunitario**, proveen información sobre las problemáticas sustantivas de cada comunidad y facilitan el uso de espacios públicos para la intervención. Apoyan en la **difusión** de la convocatoria a talleres y en la logística de las jornadas de la juventud a nivel local.

BENEFICIARIOS	OPOSITORES	EJECUTORES	INDIFERENTES
La juventud entre 12 a 29 años de edad.	Cédulas delictivas Familias conflictivas	Gobierno Municipal a través de la Dirección de la Juventud	Adultos mayores Familia Menores de 12 años (niños)

## 5.4 Mecanismos de selección de beneficiarios

Los jóvenes de entre 12 y 29 años de edad residentes en el municipio de Tula de Allende, se identifican como los principales beneficiarios.

El proceso de selección debe ser riguroso y transparente para garantizar que los jóvenes elegidos como "Líderes Toltecas" posean el potencial de liderazgo, el compromiso social y la capacidad de réplica necesarios para el proyecto.

- 1. Dinámicas Grupales y Observación:** Evaluar habilidades de liderazgo, comunicación, trabajo en equipo y empatía en un entorno simulado a través de Taller de un día (o medio día) con ejercicios de resolución de problemas grupales y role-juego; el equipo técnico observa y puntúa.
- 2. Entrevista Personal Focalizada:** Entrevista semiestructurada enfocada en: Liderazgo previo, Conocimiento de problemáticas de riesgo, y Disponibilidad para la capacitación y ejecución de talleres.

3. **Representación geográfica:** Para asegurar un impacto real y equitativo en todo el municipio, la selección final debe priorizar la inclusión de al menos un joven líder por cada comunidad principal o zona geográfica del municipio.

## 6. Presupuesto e impacto financiero

### Anexo formato PE 01

Formato: PE  
01

**AYUNTAMIENTO DE TULA DE ALLENDE, HGO.**  
**PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL EJERCICIO FISCAL 2026**  
**CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO**

CÓDIGO	PARTIDA	NOMBRE DEL AREA
1REPRO	RECURSOS PROPIOS	
2000	<u>MATERIALES Y SUMINISTROS</u>	<u>183,880.32</u>
2100	Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	51,600.32
2110	Materiales, útiles y equipos menores de oficina	33,429.32
2111	Material de oficina	33,429.32
2140	Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones	12,000.00
2141	Material para bienes informativos	12,000.00
2160	Material de limpieza	6,171.00
2161	Material de limpieza	6,171.00
2200	Alimentos y Utensilios	33,280.00
2210	Productos alimenticios para personas	33,280.00
2211	Alimentación de personas	33,280.00
2600	Combustibles, Lubricantes y Aditivos	24,000.00
2610	Combustibles, lubricantes y aditivos	24,000.00
2611	Combustibles y lubricantes vehiculos	24,000.00
2700	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	75,000.00
2730	Artículos deportivos	75,000.00
2731	Articulos deportivos	75,000.00
3000	<u>SERVICIOS GENERALES</u>	<u>176,000.00</u>
3200	Servicios de Arrendamiento	68,000.00

Avenida Nacional 440, Los Muelles,  
42833 San Marcos, Hgo.

¡Vive la Transformación!

DIRECCIÓN DE JUVENTUD  
2024-2027

3290	Otros arrendamientos	68,000.00
3291	Arrendamiento de bienes y equipos de sonorización	68,000.00
3300	<b>Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios</b>	<b>100,000.00</b>
3360	<b>Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión</b>	<b>100,000.00</b>
3361	Servicio de rotulación, imprenta, fotocopiado e impresión	100,000.00
3700	<b>Servicios de Traslado y Viáticos</b>	<b>8,000.00</b>
3750	Viáticos en el país	8,000.00
3751	Viáticos en el país	8,000.00
5000	<b><u>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</u></b>	<b><u>57,900.00</u></b>
5100	<b>Mobiliario y equipo de administración</b>	<b>47,900.00</b>
5110	Muebles de oficina y estantería	40,000.00
5111	Muebles de oficina y estantería	40,000.00
5150	<b>Equipo de cómputo y de tecnologías de la información</b>	<b>7,900.00</b>
5151	Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	7,900.00
5200	<b>Mobiliario y equipo educacional y recreativo</b>	<b>10,000.00</b>
5230	Cámaras fotográficas y de video	10,000.00
5231	Cámaras fotográficas y de video	10,000.00
<b>TOTAL</b>		<b>417,780.32</b>



**M.B.A. Iván Godoy García**  
Director de la Juventud

Avenida Nacional 440, Los Muelles,  
42833 San Marcos, Hgo.

¡Vive la Transformación!